



M. U. de Almeida
[Handwritten signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

PROCEDIMENTO CONCURSAL COMUM PARA PREENCHIMENTO DE 2
(DOIS) POSTOS DE TRABALHO DE ASSISTENTE OPERACIONAL –
CONDUTOR DE MÁQUINAS PESADAS E VEÍCULOS ESPECIAIS

ATA N.º 1

No dia 12 maio de 2025, reuniu no edifício sede da Câmara Municipal de Moura, o júri do procedimento concursal comum para a constituição de vínculo de emprego público, na modalidade de contrato de trabalho em funções públicas por tempo indeterminado com vista ao preenchimento de 2 postos de trabalho de Assistente Operacional – Condutor de máquinas pesadas e veículos especiais, da carreira geral de Assistente Operacional, autorizado por deliberação da Câmara Municipal em reunião realizada no dia 19 de fevereiro de 2025.

Presidente: João Paulo Fialho da Encarnação, chefe da Divisão Operacional e Serviços Urbanos;

1.º Vogal efetivo que substitui a presidente nas suas faltas e impedimentos: Mário António Lopes Valério, Encarregado Operacional Geral;

2.º Vogal efetivo: Rui Manuel de Almeida Novalio, Assistente Operacional - Condutor de Máquinas Pesadas e Veículos Especiais;

A reunião teve como objetivo:

- I. Definir o perfil de competências adequado ao exercício da atividade;
- II. Fixar os métodos de seleção a utilizar, bem como os respetivos parâmetros de avaliação, a sua ponderação, a grelha classificativa de cada método e o sistema de valoração final;
- III. Estabelecer critérios de ordenação preferencial.

Nestes termos, o júri deliberou, por unanimidade e por votação nominal, o seguinte:

I. Perfil de competências:

A definição do perfil de competências adequado ao desempenho de funções de Assistente Operacional (Condutor de máquinas pesadas e veículos especiais) atendeu à seguinte caracterização do posto de trabalho a que se destina o presente procedimento concursal, previsto no mapa de pessoal para o ano de 2025,



R. U. S. S. A.
[Handwritten signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

aprovado pela assembleia municipal de Moura, através da deliberação tomada em reunião de 26 de dezembro de 2024, sob proposta da câmara municipal aprovada na reunião de 27 de novembro de 2024, publicado no sítio institucional do município de Moura, separador recursos humanos, mapa de pessoal.

Conduz máquinas pesadas e outros veículos pesados especiais, tendo em atenção a devida acomodação e segurança da carga transportada; manobra também sistemas hidráulicos, elétricos, mecanismos e equipamentos complementares de trabalho do veículo/máquina; é responsável por garantir a adequada utilização, abastecimento, conservação, limpeza e estacionamento do veículo/máquina; procede a verificações diárias das condições de utilização e funcionamento do veículo/máquina, sendo responsável pelo reporte e esclarecimento de anomalias detetadas e ocorrências no decurso do serviço que lhe foi atribuído;

Assim, considerando a referida caracterização do posto de trabalho, deve ser aferido o seguinte perfil de competências aos candidatos, extraído da Portaria n.º 214/2024/1, de 20/9.

- a) **Orientação para o serviço público:** visa avaliar a atuação de acordo com os valores e princípios éticos, revelando compromisso com a missão do serviço público e contribuindo, pelo seu exemplo e conduta pessoal, para incrementar a confiança e reforçar a imagem de uma Administração Pública (AP) ao serviço do interesse coletivo.
- b) **Orientação para resultados:** visa focar a ação em objetivos que acrescentam valor para a sociedade e para o cidadão, otimizando a utilização dos recursos, garantindo elevados padrões de qualidade e, no seu todo, a sustentabilidade da atividade da Administração Pública.
- c) **Análise crítica e resolução de problemas:** visa recolher, interpretar e compreender informação relacionada com a atividade, estabelecer relações e tirar conclusões lógicas a partir de factos e dados objetivos, antecipar e sinalizar problemas, utilizar processos técnico-científicos na abordagem aos problemas e recorrer a diferentes fontes para encontrar soluções em tempo útil.
- d) **Orientação para a colaboração:** visa estabelecer relações efetivas com os seus interlocutores, contribuir para uma rede relacional colaborativa e promover um clima de bem-estar para alcançar objetivos comuns.



H. U. L. S.
[Handwritten signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

e) **Orientação para a segurança:** visa priorizar a segurança no trabalho em todas as atividades e decisões, seguir as regras e procedimentos relacionados com a segurança, identificar, avaliar e mitigar riscos para si, para os outros e para o meio ambiente, identificar oportunidades de melhoria nos procedimentos e práticas de segurança.

f) **Iniciativa:** visa agir proativamente no sentido de alcançar os objetivos, intervir com autonomia em contextos críticos, realizar atividades mesmo que fora do âmbito da sua intervenção com o propósito de facilitar a resolução de problemas, procurar soluções mesmo que não tenha sido solicitado/a a fazê-lo, atuar com prontidão perante as solicitações da organização.

II. Métodos de seleção, parâmetros de avaliação, ponderação, grelha classificativa de cada método de seleção e sistema de valoração final:

Primeiro - Métodos de seleção e utilização faseada:

Com base no perfil de competências definido e de acordo com o estabelecido nas alíneas a) e b) do n.º 2 do artigo 36.º da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas (LTFP), conjugado com o n.º 1 do artigo 17.º da Portaria n.º 233/2022, de 9/9, adiante designada por Portaria, que estabelecem os métodos de seleção obrigatórios, consoante a situação jurídico-funcional do trabalhador, bem como o artigo 18.º da dita Portaria que determina quais os métodos de seleção facultativos, atendendo às funções a exercer pelos candidatos a recrutar, o júri optou pela aplicação dos seguintes métodos de seleção:

a) Para os candidatos que estejam a cumprir ou a executar a atribuição, competência ou atividade caracterizadora do posto de trabalho em causa, bem como para os candidatos em situação de valorização profissional que, imediatamente antes, tenham desempenhado aquela atribuição, competência ou atividade: Avaliação Curricular e Entrevista de Avaliação de Competências.

Estes candidatos podem optar, mediante declaração escrita, pela realização da Prova de conhecimentos, em substituição da Avaliação Curricular.

b) Prova de Conhecimentos e Avaliação Psicológica, complementado com o método de seleção facultativo, Entrevista de Avaliação de Competências, para os restantes candidatos.



R.U. 6.3.3.
[Handwritten signature]
74

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

Por razões de eficiência do procedimento, economia de custos decorrente da necessidade de participação de entidades especializadas, concretamente na realização do método de seleção avaliação psicológica, por inexistência de técnicos especializados no município, e ainda por urgência, atenta a necessidade de colmatar a aposentação de vários trabalhadores no setor operacional, caso o número de candidatos/as seja superior a 20 (vinte), os métodos de seleção serão aplicados de forma faseada, como a seguir se dispõe, de acordo com o Despacho do vereador dos recursos humanos, datado de 8 de maio de 2025.

Assim, de acordo com o disposto no artigo 19.º da citada Portaria, serão convocados/as para a aplicação do primeiro método a totalidade dos candidatos/as admitidos/as.

A aplicação do segundo método de seleção e seguintes será apenas efetuada a parte dos candidatos aprovados no primeiro método de seleção, a convocar por conjuntos sucessivos de 10 candidatos, por ordem decrescente de classificação, respeitando a prioridade legal da sua situação jurídico-funcional, até à satisfação das necessidades.

Dispensa de aplicação do segundo método ou dos métodos seguintes aos restantes candidatos, que se consideram excluídos.

Para este efeito, integram cada conjunto sucessivo todos/as os/as candidatos/as que obtenham a mesma classificação que o/a candidato/a posicionado/a na 10.º posição desse conjunto.

Segundo – Prova de conhecimentos (PC):

A prova de conhecimentos de natureza prática, numa única fase e de realização individual, terá a duração máxima de 45 minutos, e visará avaliar os conhecimentos profissionais e as competências técnicas dos candidatos necessárias ao exercício da função.

A prova será composta por três tarefas, sendo cada uma valorada na escala de 0 a 20 valores. Cada tarefa tem a duração máxima de 15 minutos.

Os parâmetros de avaliação em cada uma das tarefas da prova prática são os seguintes: Perceção e compreensão da tarefa; Qualidade de realização; Celeridade na execução; Grau de conhecimentos técnicos demonstrados.



H. U. Lina.
[Signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

Cada um dos parâmetros da PPC é valorado na escala de 0 a 20 valores.

1.^a Tarefa – Manobra de uma retroescavadora incluindo a abertura de uma vala com 10 metros de comprimento e 30 centímetros de profundidade, utilizando o balde de retro e o carregamento de um camião utilizando o balde frontal, incluindo resposta a questão sobre a manutenção da máquina.

+

Perceção e compreensão da tarefa (PCT):

- Não compreendeu as instruções efetuando erradamente as manobras: 8 valores;
- Compreendeu, mas exigiu uma explicação mais pormenorizada: 11 valores;
- Compreendeu, mas demonstrou insegurança na realização das manobras: 14 valores;
- Compreendeu com facilidade: 17 valores;
- Compreendeu e sugeriu melhor alternativa: 20 valores

Qualidade de realização (QR):

- Não conseguiu efetuar nenhuma manobra, manifestando grande dificuldade na adaptação à máquina: 8 valores;
- Conseguiu efetuar uma das manobras (balde da retro ou balde frontal): 11 valores;
- Conseguiu efetuar as duas manobras, mas com alguma dificuldade na retro, apresentando uma adaptação satisfatória à máquina e à sua condução: 14 valores;
- Conseguiu efetuar todas as manobras sem dificuldades em tempo superior ao estabelecido, manifestando uma adaptação rápida à máquina e uma perícia de condução de bom nível: 17 valores;
- Conseguiu efetuar todas as manobras sem dificuldades em tempo inferior ao estabelecido, manifestando uma adaptação rápida à máquina e mostrando ser perito na sua manobra: 20 valores.

Celeridade na execução (CE):

- Não executou as manobras: 8 valores;
- Executou as manobras em 15 minutos: 11 valores;
- Executou as manobras em 10 minutos: 14 valores;
- Executou as manobras em 8 minutos: 17 valores
- Executou as manobras em menos de 5 minutos: 20 valores



Handwritten signature and initials in the top right corner.

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

Grau de conhecimentos técnicos demonstrados (GCTD):

- Não demonstra ter conhecimento da viatura e suas componentes: 8 valores;
- Possui poucos conhecimentos da viatura e desconhece o plano de manutenção: 11 valores;
- Conhece a viatura e o plano de manutenção básico (mudanças de óleo esquecendo as lubrificações): 14 valores;
- Conhece a viatura e o plano de manutenção integral: 17 valores;
- Conhece a viatura em detalhe e respetivo plano de manutenção: 20 valores

2.ª Tarefa – Desfazer e rearranjar o trabalho da 1.ª tarefa, incluindo tapamento e compactação da vala.

Perceção e compreensão da tarefa (PCT):

- Não compreendeu as instruções efetuando erradamente as operações: 8 valores;
- Compreendeu, mas exigiu uma explicação mais pormenorizada: 11 valores;
- Compreendeu, mas demonstrou insegurança na realização das operações: 14 valores;
- Compreendeu com facilidade: 17 valores;
- Compreendeu e sugeriu melhor alternativa: 20 valores

Qualidade de realização (QR):

- Não conseguiu efetuar as operações, manifestando grande dificuldade na adaptação à máquina: 8 valores;
- Conseguiu efetuar as operações, mas com muita dificuldade e sem qualidade: 11 valores;
- Conseguiu efetuar as operações, com alguma dificuldade apresentando uma adaptação satisfatória à máquina e à sua condução e com alguma qualidade final do trabalho: 14 valores;
- Conseguiu efetuar as operações sem dificuldades em tempo superior ao estabelecido, manifestando uma adaptação rápida à máquina e uma perícia de condução de bom nível: 17 valores;
- Conseguiu efetuar as operações sem dificuldades em tempo inferior ao estabelecido, manifestando uma adaptação rápida à máquina e mostrando ser perito na sua manobra: 20 valores.



H. U. Lins
[Signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

Celeridade na execução (CE):

- Não executou as operações: 8 valores;
- Executou as operações em 15 minutos: 11 valores;
- Executou as operações em 10 minutos: 14 valores;
- Executou as operações em 8 minutos: 17 valores;
- Executou as operações em menos de 5 minutos: 20 valores

Grau de conhecimentos técnicos demonstrados (GCTD):

- Não demonstra ter conhecimento da viatura e suas componentes: 8 valores;
- Possui poucos conhecimentos da viatura e desconhece o plano de manutenção: 11 valores;
- Conhece a viatura e o plano de manutenção básico (mudanças de óleo, esquecendo as lubrificações): 14 valores;
- Conhece a viatura e o plano de manutenção integral: 17 valores;
- Conhece a viatura em detalhe e respetivo plano de manutenção: 20 valores

3.ª Tarefa – Condução de camião com grua para carga, acondicionamento de carga, transporte e descarga, incluindo arrumação de 4 paletes de tijolo, incluindo resposta a questão sobre a manutenção do veículo.

Perceção e compreensão da tarefa (PCT):

- Não compreendeu as instruções efetuando erradamente as manobras quer da viatura, quer com a grua: 8 valores;
- Compreendeu, mas exigiu uma explicação mais pormenorizada: 11 valores;
- Compreendeu, mas demonstrou insegurança na realização das manobras: 14 valores;
- Compreendeu com facilidade: 17 valores;
- Compreendeu e sugeriu melhor alternativa: 20 valores

Qualidade de realização (QR):

- Não conseguiu efetuar manobra, manifestando grande dificuldade na adaptação à viatura: 8 valores;
- Conseguiu efetuar uma das manobras (condução da viatura ou manobra da grua): 11 valores;
- Conseguiu efetuar as duas manobras, mas com alguma dificuldade na grua, apresentando uma adaptação satisfatória à viatura e à sua condução: 14 valores;



H. U. da
[Handwritten signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

- Conseguiu efetuar todas as manobras sem dificuldades em tempo superior ao estabelecido, manifestando uma adaptação rápida à viatura e uma perícia de condução e manobra da grua de bom nível: 17 valores;

- Conseguiu efetuar todas as manobras sem dificuldades em tempo inferior ao estabelecido, manifestando uma adaptação rápida à viatura e mostrando ser perito na sua manobra: 20 valores

Celeridade na execução (CE):

- Não executou as manobras: 8 valores;

- Executou as manobras em 15 minutos: 11 valores;

- Executou as manobras em 10 minutos: 14 valores;

- Executou as manobras em 8 minutos: 17 valores;

- Executou as manobras em menos de 5 minutos: 20 valores

Grau de conhecimentos técnicos demonstrados (GCTD):

- Não demonstra ter conhecimento da viatura e suas componentes: 8 valores;

- Possui poucos conhecimentos da viatura e desconhece o plano de manutenção: 11 valores;

- Conhece a viatura e o plano de manutenção básico (mudanças de óleo, esquecendo as lubrificações): 14 valores;

- Conhece a viatura e o plano de manutenção integral: 17 valores;

- Conhece a viatura em detalhe e respetivo plano de manutenção: 20 valores

A classificação de cada uma das tarefas resultará da aplicação da seguinte fórmula:

$$PPC = 2PCT + 3QR + CE + 2GCTD / 8$$

A classificação final da prova prática de conhecimentos corresponde à média aritmética simples das classificações obtidas pelos candidatos nas diferentes tarefas, sendo valorada numa escala de 0 a 20 valores, expressa até à centésimas, de acordo com a seguinte fórmula:

$$PPC = 1.^a \text{ tarefa} + 2.^a \text{ tarefa} + 3.^a \text{ tarefa} / 3$$

Terceiro - Avaliação Psicológica (AP):

Visa avaliar aptidões, características de personalidade e ou competências comportamentais dos candidatos, tendo como referência o perfil de competências previamente definido no ponto I, podendo comportar uma ou mais fases.

Este método será composto pela aplicação de vários instrumentos/técnicas de



H. J. Silva

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

avaliação psicológica e por cada candidato submetido a este método de seleção, será elaborado um relatório individual, contendo a indicação das aptidões e/ou competências avaliadas, nível atingido em cada uma delas e o resultado final obtido.

A avaliação psicológica será avaliada através das menções classificativas de Apto e Não Apto, sem expressão na fórmula de classificação final dos métodos de seleção.

Para o efeito, o júri socorrer-se-á de entidade pública habilitada para realização do método de seleção em causa, ou em caso de impossibilidade por entidade privada.

Quarto - Avaliação Curricular (AC):

A avaliação curricular visa aferir os elementos de maior relevância para o posto de trabalho a ocupar, a habilitação académica ou nível de qualificação, a formação profissional e a experiência profissional, com base na análise do respetivo currículo.

32.1 – A AC é expressa numa escala de 0 a 20 valores, com valoração até às centésimas e resultará da média aritmética ponderada das classificações obtidas na avaliação dos parâmetros infra, de acordo com a seguinte fórmula:

$$AC = HA + 2 FP + 3 EP / 6$$

- Habilidade académica – HÁ;
- Formação profissional – FP;
- Experiência profissional – EP

As ponderações dos fatores HÁ, FP e EP integrantes deste método de seleção, traduzem a importância relativa que o júri considera atribuir a cada um deles, valorizando mais a experiência profissional por considerar que a prática em contexto laboral é uma mais valia para a qualidade de prestação do trabalho e a obtenção de bons resultados, e de igual modo a formação profissional, enquanto instrumento primordial para o desenvolvimento das competências profissionais e a qualificação dos recursos humanos, suscetível de contribuir para a melhoria da qualidade do serviço prestado aos utentes e à comunidade.

em que:

Habilitação académica (HÁ) ou nível de qualificação certificado pelas entidades



H.U. 87
[Handwritten signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

competentes, numa escala de 0 a 20 valores, nos seguintes termos:

Habilitações académicas	Valoração
Escolaridade obrigatória legalmente exigida	15
Escolaridade superior à obrigatória legalmente exigida	20

Formação Profissional (FP) - Para o cálculo da valoração a atribuir a este fator, numa escala de 0 a 20 valores, serão consideradas as ações de formação e aperfeiçoamento profissional devidamente comprovadas, que se relacionem com a área funcional do posto de trabalho, obtidas nos últimos cinco anos.

b) i) São consideradas ações comprovadas por certificados ou diplomas que indiquem expressamente o número de horas ou de dias de duração da ação e a data de realização. Sempre que do respetivo certificado não conste o número de horas de duração da formação, considerar-se-á que cada dia de formação é equivalente a seis horas.

b) ii) Os valores não são cumulativos, pelo que no caso de presença de dois ou mais itens, atribuir-se-á o valor correspondente ao item mais elevado.

Formação Profissional	Valoração
Sem formação	5
Igual ou inferior a 10 horas	10
Entre 11 e 20 horas	12
Entre 21 e 30 horas	14
Entre 31 e 40 horas	16
Entre 41 e 50 horas	18
Igual ou superior a 51 horas	20

Experiência Profissional (EP) – Será avaliada tendo em consideração o exercício efetivo de funções, desde que devidamente comprovada, sob pena de não ser considerada, especificamente na área para a qual o procedimento concursal é aberto, sendo valorada de acordo com uma escala de 0 a 20 valores, nos seguintes termos:



Al. J. Silva
[Signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

Experiência Profissional (anos)	Valoração
Sem experiência	5
Inferior ou igual a 1	10
Maior de 1 e inferior a 2	12
Igual ou maior de 2 e inferior a 4	14
Igual ou maior de 4 e inferior a 6	16
Igual ou maior de 6 e inferior a 8	18
Igual ou maior de 8	20

Quinto – Entrevista de avaliação de competências (EAC):

A EAC visa obter informações sobre comportamentos profissionais diretamente relacionados com o perfil de competências consideradas essenciais para o exercício da função.

A EAC é realizada por elementos/s do júri habilitados para o efeito, ou caso contrário por trabalhadores do município de Moura, habilitados para a realização deste método de seleção.

Para o efeito, será elaborado um guião de entrevista composto por um conjunto de questões, diretamente relacionadas com o perfil de competências previamente definido, associado a uma grelha de avaliação individual, que traduz a presença ou ausência dos comportamentos em análise.

As competências a avaliar de acordo com a caracterização do posto de trabalho e do perfil de competências definido pelo júri, são as seguintes: Orientação para o serviço público, Orientação para resultados, Análise crítica e resolução de problemas, Orientação para a colaboração, Orientação para a segurança e Iniciativa, tudo como vem definido na Portaria n.º 214/2024/1, de 20 de setembro. A classificação final deste método de seleção expressa na escala de 0 a 20 valores, com valoração até às centésimas, será obtida através da média aritmética simples das classificações obtidas em cada competência avaliada, de acordo com a seguinte fórmula:

$$EAC = 20 A + 25 B + 15 C + 15 D + 15 E + 10 F / 100$$

Cada competência é avaliada nos seguintes termos:

Número de comportamentos presentes	Valoração
------------------------------------	-----------



H. U. L. S.
[Handwritten signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

Demonstrou todos os comportamentos descritos para a competência	20
Demonstrou três dos comportamentos descritos para a competência	18
Demonstrou dois dos comportamentos descritos para a competência	16
Demonstrou um dos comportamentos descritos para a competência	12
Não demonstrou nenhum dos comportamentos descritos para a competência	8

A Entrevista de Avaliação de Competências, tem a duração estimada entre 30 a 45 minutos por cada candidato

Sexto: Ordenação final

A ordenação final dos candidatos que completem o procedimento concursal, com aprovação em todos os métodos de seleção aplicados, é efetuada por ordem decrescente da média aritmética ponderada das classificações quantitativas obtidas em cada método de seleção, expressa numa escala de 0 a 20 valores, com expressão até às centésimas.

Cada um dos métodos de seleção utilizados é eliminatório pela ordem indicada na Portaria, e será excluído do procedimento concursal o candidato que obtenha uma valoração inferior a 9,50 valores num dos métodos de seleção ou fases, não lhe sendo aplicado o método seguinte ou que tenha obtido um juízo de Não Apto num dos métodos de seleção ou numa das suas fases.

Serão excluídos os candidatos que não compareçam a qualquer um dos métodos de seleção.

Para os candidatos que estejam a cumprir ou a executar a atribuição, competência ou atividade caracterizadora do posto de trabalho para cuja ocupação o procedimento se destina, bem como para os candidatos que se encontrem em situação de valorização profissional que imediatamente antes, tenham desempenhado aquela atribuição, competência ou atividade, a ordenação final é estabelecida do seguinte modo:

$$OF = AC \times 70 \% + EAC \times 30 \% / 100$$



H. J. B. S.
[Signature]

CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

Para os demais candidatos, a ordenação final é a resultante da seguinte fórmula:

$$OF = PC - 70 \% + EAC \times 30\% + AP / 100$$

Em que:

OF = Ordenação final;

AC = Avaliação curricular;

EAC = Entrevista de avaliação de competências;

PC = Prova de conhecimentos;

AP = Avaliação psicológica;

Sétimo: Critérios de ordenação preferencial:

Em caso de igualdade de valoração na ordenação final dos candidatos, em situação de preferência legal, o júri adere às regras estabelecidas no n.º 1, alíneas a) e b) do artigo 24.º da Portaria.

Em caso de igualdade de valoração na ordenação final dos/as candidatos/as em situação não configurada pela lei como preferencial, o júri adere aos critérios estabelecidos no artigo 24.º/2, alínea a) da Portaria.

Subsistindo o empate, aplicar-se-ão sucessivamente os seguintes critérios.

- a) Candidato com a melhor classificação obtida sucessivamente nas competências elencadas na EAC, pela ordem indicada na presente ata;
- b) Candidato com a maior valoração na experiência profissional;
- c) Candidato com a maior valoração na formação profissional;
- d) Candidato com a habilitação académica mais elevada;
- e) Candidato com a menor idade;
- f) Candidato residente no concelho de Moura;
- g) Ordem alfabética

Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, sendo lavrada a presente ata, a qual, depois de lida em voz alta e considerada conforme, vai ser assinada e rubricada por todos os membros do júri presentes e por mim Deolinda Ortega, servindo de Secretária do procedimento.



CÂMARA MUNICIPAL DE MOURA

Moura, 15 de maio de 2025

O Presidente do júri

O 1.º vogal

O 2.º vogal

A Secretária